Приложение 4

к приказу №128 от 01.10.24 г.

**Региональный план мероприятий школ-лидеров (школ-наставников) в рамках проекта «Наставническая лига» на 2024-2025**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование мероприятия | Планируемый срок реализации | Наименование ОО  (школы-наставника) | ФИО ответственного |
| ***Магистральное направление "Знание"*** | | | | |
| **1.Образовательный процесс в аспекте индивидуализации.**  **1.1. Реализация учебно-исследовательской, проектной деятельности.** | | | | |
| 1 | Развитие системы включения обучающихся в конкурсы, фестивали, олимпиады | Декабрь - апрель 2025 года  (опыт работы) | МАОУ "Гимназия" г.Урюпинск Волгоградской области | Матвеева Т.В., заместитель директора |
| 2 | Реализация учебно-учебно-исследовательской, проектной деятельности | Декабрь - апрель 2025 года  (опыт работы) | МАОУ "Гимназия" г.Урюпинск Волгоградской области | Матвеева Т.В., заместитель директора |
| 3 | Вебинар "Реализация учебно-исследовательской деятельности" | Март 2025 года | ГБОУ "Созвездие" | Ширшина Н.В., методист школы |
| 4 | Консультация / практико – ориентированный семинар по теме "Реализация проектной деятельности в школе" | Март 2025 года | МКОУ "СШ №5" г. Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| 5 | Реализация требований ФГОС СОО средствами ЦОС на примере преподавания предмета "Индивидуальный проект" | Март 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| 6 | Фестиваль учебных проектов | Апрель 2025 года | ГБОУ "Созвездие" | Ширшина Н.В., методист школы |
| 7 | Модель многоуровневой системы организации фестиваля образовательных проектов "Школьные годы чудесные!" | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| **1.2. Реализация ключевых профилей обучения (реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов; углубленное изучение отдельных предметов)** | | | | |
| 1 | Консультация / практико – ориентированный семинар по теме "Предоставление различным категориям обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов" | Декабрь 2024 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| 2 | Семинар "Внутришкольный мониторинг качества образования в условиях подготовки к ГИА" | Декабрь 2024 года | МОУ "СШ № 30 имени Медведева С.Р. г. Волжского Волгоградской области" | Фролова Н.В., директор |
| 3 | Консультация / практико – ориентированный семинар "Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения" | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №5" г. Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| **2. Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования.**  **2.1. Построение внутренней системы оценки качества образования.** | | | | |
| 1 | Вебинар для руководителей и методистов ОУ по теме "Механизм разработки локальных нормативных актов" (дистанционный формат) | 31 января 2025 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Зимарина О.В., директор |
| 2 | Семинар-практикум по теме "Уровни мониторинговых исследований в ОУ и их роль в повышении качества образования" (очный формат) | 21 февраля 2025 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Зимарина О.В., директор |
| 3 | Вебинар "Оценка индивидуальных образовательных достижений обучающихся" | Февраль 2025 года | МОУ "Гимназия № 17 Ворошиловского района Волгограда" | Науменко Т.Ю., заместитель директора |
| 4 | Вебинар "Методические рекомендации по построению внутренней системы оценки качества образования" | Март 2025 года | МОУ "Гимназия № 17 Ворошиловского района Волгограда" | Науменко Т.Ю., заместитель директора |
| **3. Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся.**  **3.1. Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса "Разговоры о важном".** | | | | |
| 1 | Семинар "Инновационные подходы к организации занятий курсов внеурочной деятельности (открытые занятия, обмен опытом)" | Декабрь 2024 года | МОУ "СОШ №4 г.Краснослободска" | Глаголева Н.А., методист |
| 2 | Воспитательный потенциал занятия "Разговор о важном": эффективные практики и перспективы (семинар-практикум) | 16 декабря 2024 года | МОУ "СШ №6 Центрального района Волгограда" | Ширшова О.В., учитель русского языка и литературы |
| 3 | Практика реализации трека "Орлёнок – Доброволец": подготовка и проведение коллективно-творческих дел (КТД) (форма проведения – семинар-практикум) | 19 марта 2025 года | МОУ "СШ №6 Центрального района Волгограда" | Ширшова О.В., учитель русского языка и литературы |
| 4 | Ярмарка педагогических практик по реализации программ курсов внеурочной деятельности в рамках Недели науки. | Апрель 2025 года | МОУ "СОШ №4" г.Краснослободска | Глаголева Н.А., методист |
| **3.2. Развитие системы олимпиадного движения в школе.** | | | | |
| 1 | Образовательная площадка – трансляция опыта "Реализация очной площадки олимпиад Всероссийского уровня на базе общеобразовательного учреждения" | Декабрь 2024 года | МОУ "Гимназия №11 Дзержинского района Волгограда" | Шагалова И.В., заместитель директора по НМР |
| 2 | Вебинар "Олимпиадное движение как средство развития одаренных детей" | Февраль 2025 года | МОУ "СШ № 30 имени Медведева С.Р. г. Волжского Волгоградской области" | Фролова Н.В., директор |
| 3 | Практикум "Сетевая форма реализации профессиональных предпрофильных программ" | Апрель 2025 года | МОУ "Гимназия № 17 Ворошиловского района Волгограда" | Науменко Т.Ю., заместитель директора |
| **4. Инклюзивное образовательное пространство.**  **4.1. Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.** | | | | |
| 1 | Вебинар "Система работы по обеспечению условий для организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью" | Январь 2025 года | МОУ "СОШ №4" г.Краснослободска | Глаголева Н.А., методист |
| 2 | Использование арт-терапевтических технологий в коррекционных занятиях с детьми с ОВЗ | Январь 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| 3 | Методический семинар "Эффективные практики работы с детьми с ОВЗ, инвалидностью на уроках и во внеурочное время" | Февраль 2025 года | МОУ "СОШ №4" г.Краснослободска | Глаголева Н.А., методист |
| 4 | Стратегическая сессия "Средовые ресурсы образовательной организации" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 5 | Риддинг-сессия "Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся и детей с ОВЗ в их социальной адаптации и реабилитации" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 6 | Квиз-игра "Применение в образовательном процессе специальных образовательных средств и ресурсов с учетом индивидуальных особых образовательных потребностей детей с ОВЗ. | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 7 | Бенчмаркинг "Эффективность использования ассистивных средств в образовательном пространстве для детей с ОВЗ" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 8 | Формирование фонематического восприятия у детей с ОВЗ | Март 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| ***Магистральное направление "Здоровье"*** | | | | |
| **5. Здоровьесберегающая среда**  **5.1. Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни (далее – ЗОЖ),**  **профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств.** | | | | |
| 1 | Вебинар "Здоровый ребёнок сегодня- здоровое поколение завтра" | Январь 2025 года | МКОУ "СШ №1 г.Жирновска" | Прохорова О.И., заместитель директора |
| 2 | Форсайт-сессия (онлайн) "Моё здоровое поколение" | 24 января 2025 года  18 февраля 2025 года | МБОУ "СШ №11" г. Камышин Волгоградской области | Иванова А.В., старший методист |
| 3 | Мастер-класс "Формирование здорового образа жизни средствами современных педагогических технологий" | Февраль 2025 года | МКОУ "СШ №3" г. Дубовки | Надеина С.С., заместитель директора |
| 4 | Вебинар "Социально-педагогическая работа по формированию ЗОЖ в образовательной среде". | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №3" г. Дубовки | Надеина С.С., заместитель директора |
| **6 Создание условий для занятий физической культурой и спортом.**  **6.1. Система включения обучающихся в массовые физкультурно-спортивные мероприятия** (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников "Президентские состязания" и Всероссийских спортивных играх школьников "Президентские спортивные игры", Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями, ВФСК "ГТО"). | | | | |
| 1 | Образовательная площадка "Организация работы школьного спортивного клуба МКОУ СШ №3 г. Дубовки "Сокол" | Февраль 2025 года | МКОУ "СШ №3" г. Дубовки | Надеина С.С., заместитель директора |
| 2 | Вебинар "Школьный спортивный клуб "Олимп": практика включения обучающихся в массовые физкультурно-спортивные мероприятия" | Март 2025 года | МКОУ "СШ №1 г.Жирновска" | Прохорова О.И., заместитель директора |
| 3 | Вебинар "Система работы МКОУ СШ №3 г. Дубовки по вовлечению обучающихся в массовые физкультурно-спортивные мероприятия" | Апрель2025 года | МКОУ "СШ №3" г. Дубовки | Надеина С.С., заместитель директора |
| 4 | Вебинар "Массовые физкультурно-спортивные мероприятия алгоритм включения обучающихся в процесс (опыт работы или обмен опытом в онлайн-формате)" | 16 мая 2025 года | МБОУ "СШ №11" г. Камышин Волгоградской области | Иванова А.В., старший методист |
| ***Магистральное направление "Творчество"*** | | | | |
| **7. Развитие талантов.**  **7.1. Развитие системы дополнительного образования детей в ОО**  (в том числе сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ). | | | | |
| 1 | Практико-ориентированный семинар "Эффективные формы работы и реализация программ дополнительного образования в рамках работы детского технопарка Кванториум" | Февраль 2025 года | МОУ "Гимназия №11 Дзержинского района Волгограда" | Шагалова И.В., заместитель директора по НМР |
| 2 | Реализация дополнительных общеразвивающих программ: методический потенциал социального партнёрства (семинар-практикум) | 16 апреля 2025 года | МОУ "СШ №6 Центрального района Волгограда" | Ширшова О.В., учитель русского языка и литературы |
| **7.2. Развитие системы включения обучающихся в конкурсы, фестивали, олимпиады**  (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференции) | | | | |
| 1 | ЦОС как среда организации школьного **интеллектуального турнира "За страницами школьного учебника"** | Январь 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| 2 | Школьная ученическая конференция "Мы – будущее 21 века" как инструмент вовлечения в научную деятельность. | Февраль 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| 3 | Профориентационные образовательные активности как ресурс конкурсной деятельности. | Март 2025 года | МКОУ "СШ №4" г.Калача-на-Дону Волгоградской области | Рыжова В.А., учитель информатики |
| **8. Школьные творческие объединения.**  **8.1. Функционирование школьных творческих объединений**  (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.). | | | | |
| 1 | Новогодний спектакль | 19 декабря 2024 года | ГБОУ "Созвездие" | Тайпакова И.О., заместитель директора по УВР |
| 2 | Семинар-практикум "Функционирование школьных творческих объединений" | Январь 2025 года | ГБОУ "Созвездие" | Тайпакова И.О., заместитель директора по УВР |
| 3 | Тематический бал как форма развития традиционных российских ценностей (Творческий отчет) | 22 января 2025 года | МОУ "СШ №6 Центрального района Волгограда" | Ягнакова Н.В., учитель русского языка и литературы |
| 4 | Школьный театр как средство развития творческой индивидуальности личности школьника (Театральный релиз) | 27 февраля 2025 года | МОУ "СШ №6 Центрального района Волгограда" | Ягнакова Н.В., учитель русского языка и литературы |
| 5 | Вебинар "Вернисаж школьных творческих объединений" (от возможностей к развитию типов) | 28 марта 2025 года | МБОУ "СШ №11" г. Камышин Волгоградской области | Иванова А.В., старший методист |
| 6 | Фестиваль "Школьная весна" (итоги работы творческих объединений) | Апрель 2025 года | ГБОУ "Созвездие" | Тайпакова И.О., заместитель директора по УВР |
| 7 | Вебинар "Творческое объединение как часть воспитательной системы" | 10 апреля 2025 года | МБОУ "СШ №11" г. Камышин Волгоградской области | Иванова А.В., старший методист |
| 8 | Стажировка "ШИБЦ как пространство урочных и внеурочных активностей" | Май 2025 года | МОУ "Гимназия № 17 Ворошиловского района Волгограда" | Науменко Т.Ю., заместитель директора |
| ***Магистральное направление "Воспитание"*** | | | | |
| ***9.* Организация воспитательный работы.**  **9.1. Система воспитательный работы: от рабочей программы воспитания до функционирования совета родителей.** | | | | |
| 1 | Практика – ориентированный семинар по теме «Система работы классных руководителей" | Январь 2025 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| 2 | Реализация вариативного модуля программы воспитания "Ключевые общешкольные дела" (музыкально-литературная композиция "Дети войны" 21 века") | Начало февраля 2025 года | ГБОУ "Созвездие" | Тельнова Л.А., заместитель директора по ВР |
| 3 | Педагогическая мастерская "Родительский университет как эффективная форма взаимодействия с родительской общественностью. Из опыта работы" | Февраль 2025 года | ГБОУ "Созвездие" | Тельнова Л.А., заместитель директора по ВР |
| 4 | Практика – ориентированный семинар по теме «Взаимодействие с родителями. Функционирование совета родителей" | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| 5 | Практико-ориентированный семинар – трансляция опыта "Система работы с родительской общественностью: от плана работы до эффективного функционирования Совета родителей" | Апрель 2025 года | МОУ "Гимназия №11 Дзержинского района Волгограда" | Шагалова И.В., заместитель директора по НМР |
| **9.2. Ученическое самоуправление, волонтерское движение.** | | | | |
| 1 | Мастер-класс "Ученическое самоуправление как метод воспитания обучающихся" | Декабрь 2024года | МКОУ "СШ №3" г. Дубовки | Надеина С.С., заместитель директора |
| 2 | Вебинар "Ученическое самоуправление, волонтерское движение – факторы, влияющие на социализацию личности обучающих" | Февраль 2025 года | МКОУ "СШ №1 г.Жирновска" | Прохорова О.И., заместитель директора |
| 3 | Образовательная площадка "Волонтерская деятельность, как средство социализации обучающихся" | Март 2025 года | МКОУ "СШ №3" г. Дубовки | Надеина С.С., заместитель директора |
| 4 | Практика – ориентированный семинар по теме «Ученическое самоуправлении: проблемы, пути решения" | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| ***Магистральное направление "Профориентация"*** | | | | |
| **10. Профориентационная деятельность.**  **10.1. Развитие системы профориентационной деятельности в ОО.** | | | | |
| 1 | Вебинар "Модель организации профориентационной работы в массовой школе" | Февраль 2025 года | МОУ СШ № 14 "Зеленый шум" г. Волжский | Багрова Н.В., директор |
| 2 | Форсайт-сессия "Современные технологии профориентационной работы с обучающимися с особыми образовательными потребностями" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 3 | Вебинар "Профориентация обучающихся как система. Основные направления и приоритеты профессионального самоопределения в современных условиях". | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 4 | Семинар-матрица "Методы активизации профессионального самоопределения обучающихся в ОО" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 5 | Семинар-технологическая карта "Профориентационные игры и упражнения,  карточные методики, игры-дискуссии,  схемы анализа и самоанализа ситуаций самоопределения и др." | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 6 | Семинар "Пропедевтика инженерных компетенций младших школьников через урочную и внеурочную деятельность" | Март 2025 года | МОУ "СШ № 30 имени Медведева С.Р. г. Волжского Волгоградской области" | Фролова Н.В.. директор |
| 7 | Вебинар " Внеурочная деятельность со смыслом (опыт организации профильных смен)" | Апрель 2025 года | МОУ СШ № 14 "Зеленый шум" г. Волжский | Багрова Н.В., директор |
| ***Ключевое условие "Учитель. Школьная команда"*** | | | | |
| **11. Развитие системы методического сопровождения педагогических кадров. Система наставничества.** | | | | |
| 1 | Практика – ориентированный семинар по теме «Развитие системы методического сопровождения педагогических кадров" | Декабрь 2024 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| 2 | Семинар-практикум по теме "Методическое сопровождение молодых специалистов в перспективой профессионального роста" (очный формат) | 21 марта 2025 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Зимарина О.В., директор |
| 3 | Конкурс профессионального мастерства "На шаг впереди!" (в формате "Молодой учитель – наставник") (заочный формат) | Апрель 2025 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Зимарина О.В., директор |
| 4 | Практика – ориентированный семинар по теме «Развитие системы наставничества в школе: проблемы, пути решения" | Март 2025 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| ***Ключевое условие "Школьный климат"*** | | | | |
| **12. Организация психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса (в том числе психологически-благоприятного школьного климата, профилактика девиантного поведения, травли в образовательной среде).** | | | | |
| 1 | Вебинар "Система работы по формированию психологически благоприятного школьного климата и предупреждению девиантного поведения" | Ноябрь 2024 года | МОУ "СОШ №4" г.Краснослободска | Глаголева Н.А., методист |
| 2 | Фото-кросс "Человек читающий-2025" (заочный формат) | Февраль 2025 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Крючкова О.В., учитель истории и обществознания |
| 3 | Педсовет - практикум "Профилактика рисков аутодеструктивного поведения в образовательном учреждении" | Март 2025 года | МОУ "СОШ №4" г.Краснослободска | Глаголева Н.А., методист |
| 4 | Мастер-класс "Психологический комфорт в школе как фактор успешной социализации личности ребенка" | 17 апреля 2025 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Крючкова О.В., учитель истории и обществознания |
| 5 | Вебинар "Влияние школьного климата на повышение качества образовательной и воспитательной среды" | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №1г.Жирновска" | Прохорова О.И., заместитель директора |
| ***Ключевое условие "Образовательная среда"*** | | | | |
| **13. ЦОС (поддержка всех активностей). Развитие цифровой образовательной среды.** | | | | |
| 1 | Вебинар "ЦОС. С чего начать трансформацию" | Февраль 2025 года | МОУ "СШ № 14 "Зеленый шум"  г. Волжский | Багрова Н.В., директор |
| 2 | Практический семинар "Искусственный интеллект в помощь учителю" | Март 2025 года | МОУ "СШ № 14 "Зеленый шум"  г. Волжский | Багрова Н.В., директор |
| 3 | Вебинар "Создание и внедрение цифровой образовательной среды в образовательных организациях" | Март 2025 года | МОУ "СШ № 30 имени Медведева С.Р. г. Волжского Волгоградской области" | Фролова Н.В., директор |
| 4 | Вебинар "Цифровая образовательная среда – новые возможности для современного учителя" | Апрель 2025 года | МОУ "СШ № 30 имени Медведева С.Р. г. Волжского Волгоградской области" | Фролова Н.В., директор |
| **14. Организация внутришкольного пространства.** | | | | |
| 1 | Вебинар "Комфортная школа: основы проектирования образовательной среды в общеобразовательной организации" | Январь 2025 года | МОУ "СШ № 30 имени Медведева С.Р. г. Волжского Волгоградской области" | Фролова Н.В., директор |
| 1 | Вебинар "Школа полного дня- модель, которая работает" | Декабрь 2024 года | МОУ "СШ № 14 "Зеленый шум"  г. Волжский | Багрова Н.В., директор |
| 2 | Круглый стол "Механизм организации школы полного дня | Февраль 2025 года | МОУ "СШ № 14 "Зеленый шум"  г. Волжский | Багрова Н.В., директор |
| 3 | Стажировочная площадка "Функционирование модели "Школа полного дня" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 4 | Семинар-коллаж "Проектирование и реализация модели "Школа полного дня"" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 5 | Кейс "Ресурсные технологии для "Школы полного дня"" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 6 | Квест "Креативные техники в модели "Школа полного дня" | Март-май 2025 года | ГКОУ "Волгоградская школа-интернат №1" | Гайтукаева И.Ю., директор |
| 7 | Практика – ориентированный семинар по теме «Функционирование школы полного дня: проблемы, пути решения" | Апрель 2025 года | МКОУ "СШ №5" город Фролово | Болдырева А.И., заместитель директора по УВР |
| 1. **Реализация государственно-общественного управления.** | | | | |
| 1 | Стажировочный модуль. Занятие № 1 по теме "Новые подходы к формированию и развитию управляющих советов в образовательных организациях" (очный формат) | 11 декабря 2024 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Зимарина О.В., директор |
| 2 | Стажировочный модуль. Занятие № 2 по теме "Актуальные формы работы органов управления и их взаимодействие в образовательной организации" (очный формат) | 11 декабря 2024 года | МБОУ "ГСШ № 3" р.п. Городище | Зимарина О.В., директор |
| 3 | Телемост в рамках реализации регионального проекта "Мосты дружбы" "Развитие государственно-общественного управления: принципы и формы работы" | Март 2025 года | МОУ "Гимназия № 17 Ворошиловского района Волгограда" ГБОУ ЛНР "Станично-Луганская гимназия" | Науменко Т.Ю., заместитель директора |